



## Material für Beobachtende

### BEOBSACHTUNGSBOGEN: Übung „Projektplanung“

Kriterien für Management I					
Die Teilnehmerin/Der Teilnehmer					
	gut erfüllt ++	erfüllt +	zum Teil erfüllt -	nicht erfüllt --	geändert
○ <b>benennt und beschreibt Ziele</b> (++ benennt und beschreibt Ziele/Teilziele im Sinne der Aufgabenstellung, die eine „smarte“ Zielsetzung erkennen lassen (z.B. eindeutig, messbar, angemessen, relevant, realistisch, terminierbar,...); -- nimmt keine deutliche und detaillierte Zielbeschreibung vor)					
○ <b>benennt Erfolgskriterien</b> (++ benennt Indikatoren für die Erreichung der (Teil-) Ziele; -- benennt keine Indikatoren für die Erreichung der (Teil-) Ziele)					
○ <b>setzt sinnvoll Prioritäten</b> (++ begründet eine Rangfolge von Teilzielen/Maßnahmen und benennt deren Folgen bei Beachtung/Nichtbeachtung; -- nennt keine Rangfolge von Teilzielen/Maßnahmen, missachtet damit gleichzeitig die Folgen)					
○ <b>entscheidet</b> (++ trifft klare, begründete, nachvollziehbare Entscheidungen, [revidiert seine Entscheidungen nur aufgrund neuer, veränderter Faktenlage]; -- trifft keine klaren, begründeten, nachvollziehbaren Entscheidungen, [revidiert Entscheidungen ohne sachliche Begründung])					
○ <b>delegiert</b> (++ prüft die Möglichkeit (Teil-)Aufgaben auf andere zu übertragen; -- zieht Übertragung von (Teil-)Aufgaben nicht in Erwägung)					
○ <b>berücksichtigt Ressourcen</b> (++ beachtet und nutzt sinnvoll Ressourcen in den Teilbereichen Personal, Sachmittel, Finanzen, Zeit; -- übersieht wesentliche Ressourcen bzw. setzt sie nicht sachgerecht ein [zu großzügig/zu sparsam])					



## Material für Beobachtende

### BEOBACHTUNGSBOGEN: Übung „Projektplanung“

Kriterien für Management II					
Die Teilnehmerin/Der Teilnehmer					
	gut erfüllt ++	erfüllt +	zum Teil erfüllt -	nicht erfüllt --	geändert
○ <b>stellt Umsetzungsmöglichkeiten plausibel dar</b> (++) stellt Umsetzungsmöglichkeiten stringent, logisch, nachvollziehbar und vor allem realitätsbezogen dar; -- stellt Umsetzungsmöglichkeiten nicht oder ungeordnet, nicht nachvollziehbar und vor allem realitätsfern dar)					
<b>Σ (7)</b>					
<b>Bewertung</b>					

MUSKEL